

**Отчет  
Генерального Секретаря  
37 Всемирной Скаутской Конференции  
Хаммамет, Ясмин, Тунис, 5 сентября 2005 г.**

Уважаемые Сестры и Братья Скауты,

### **ВОЗВРАЩЕНИЕ В СКАУТИНГ**

Приблизительно полтора года назад моя жизнь существенно изменилась после того, как я неожиданно для меня был призван надеть вновь Скаутский галстук.

Этот легко различимый символ Скаутского Обещания, которая всегда направляла меня в моей жизни, сохранялся в ящике письменного стола почти 25 лет, с тех пор, как я оставил мою местную Скаутскую группу в Риме для того, отправившись служить наиболее нуждающимся людям в сельской местности Никарагуа в качестве врача.

### **ЧЕСТЬ ДОЛЖНА ОПРАВДЫВАТЬ ДОВЕРИЕ**

Для меня явилось честью и привилегией, решение Всемирного Скаутского Комитета, который доверил мне ответственную должность Генерального Секретаря Всемирной Организации Скаутского Движения. Я был принят как брат и незамедлительно стал одним из общей команды. Благодарю вас всех.

Я надеюсь, что эта Конференция подтвердит проявленное ко мне доверие.

### **ДИАГНОЗ**

Как только я приступил к работе, я, для того, чтобы соответствующим образом служить Движению, должен был, «почувствовать его пульс». Я должен был внимательно выслушать всех тех, кто поддерживал его жизнь и давал возможность расти: самих Скаутов и их лидеров на всех уровнях.

Я начал посетил шесть Регионов и принял участие в Региональных Конференциях и Джамбори, а также побывал в некотором числе Национальных Скаутских Организаций. Я обменивался идеями с сотнями Скаутов напрямую, а также через Интернет, включая Радиосвязь во время ДЖОТА/ДЖОТИ, и с помощью традиционной почты.

Мой диагноз отмечает прекрасную жизнеспособность нашего Движения, несмотря на почти столетний возраст!

### **...НЕКОТОРЫЕ НЕЗДОРОВЫЕ ОТКЛОНЕНИЯ, ПОДЛЕЖАЩИЕ КОРРЕКЦИИ!**

«Прогноз» на следующее столетие динамического развития, тем не менее, с некоторыми оговорками в отношении отдельных опасных отклонений, которые «пациент» должен скорректировать.

Придя на должность извне Движения, я как ваш новый Генеральный Секретарь, должен был многое узнать в отношении всемирных масштабов Скаутинга, но я также почувствовал себя в привилегированном положении «внешнего» наблюдателя. Если говорить с этой точки зрения, то я должен признаться, что был достаточно озадачен, отметив существование подводных течений, открытых враждебных отношений, плодящихся слухов и недоверия,

того, чего я никогда не ожидал встретить среди людей, представляющих на разных уровнях Движение, основанное на Скаутском Законе и ценностях, которые он выражает.

## **РАЗРУШАЯ БАРЬЕРЫ СРЕДИ НАС**

Мне достаточно быстро стало ясно, что новая задача заключалась не только в управлении достаточно сложной Организацией, но в большой работе по восстановлению необходимого уровня доверия среди ее представителей и возрождению ее Скаутского духа, духа «сотрудничества, дружбы и братства», как это отмечено в нашей Конституции.

Лозунг «Один мир, Одна Организации, служащая Одному Движению» хорошо отражает идеал Единства, который вдохновляет сейчас работу и планы Всемирного Скаутского Бюро, поэтому я прошу поддержать это с новыми усилиями и приверженностью, начиная с «разрушения барьеров» между нами.

## **ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ**

Мы смотрим в будущее – празднование 2007 годовщины и проведение «Восхода Скаутинга». Мы хотим видеть это как восход нового столетия Скаутинга, как возрождение, новый поворотный пункт в развитии Движения, с большей энергией и жизненностью, чем это было ранее.

Мы хотим, что бы еще большему числу молодых людей была предложена возможность стать Скаутами, но не только получить короткий по времени опыт пребывания в Скаутинге. Это означает выполнить личную программу прогрессивного развития, становясь подлинными Скаутами, готовыми «подарить счастье другим людям», присоединяясь, таким образом, к «всемирной семье» миллионов женщин и мужчин, которые, живя в соответствии с их Скаутским Обещанием, сделали вклад в создание лучшего, чем ранее мира.

Такое достижение нуждается в объединенном Движении с высоким уровнем внутренних доверительных отношений. Движение, члены которого должны глубоко верить в то, что они могут и изменят мир, если они будут действовать совместно на местном, национальном и глобальном уровнях.

## **СОВМЕСТНО**

Укреплять единство Скаутского Движения, заботиться о его развитии и сохранять его существенные характеристики – это уставная задача Организации: а именно, Национальных Скаутских Организаций, Всемирного Скаутского Комитета и Всемирного Скаутского Бюро.

Совместно: строить синергию, обмениваться знаниями и опытом, создавать всемирные сети сотрудничества и солидарности и привлекать ресурсы для его экспансии и развития.

В этом заключается дух, который оживил неформальную консультацию по вопросам роста членской базы или рабочую группу по проблемам коммуникаций, совещание по партнерству...

Именно поэтому мы намерены в будущем обменяться мнениями и соответствующим образом отреагировать на специфические потребности различных групп Национальных Скаутских Организаций, как, например, в случае тех Национальных Организаций, которые являются одновременно членами как ВОСД, так и ВАГГТС.

Именно таким образом мы понимаем всемирное применение Стратегии.

Это нашло отражение в нашем новом интеграционном глобальном планировании.

Это вдохновляет нашу работу по созданию сильной корпоративной идентичности ВОСД, нашего нового подхода к брендингу в коммуникациях.

Именно чтобы способствовать зарождению (или возрождению) Скаутинга в странах, где он еще отсутствует, как например, в континентальном Китае, мы работаем совместно: НСО Региона, Региональный Комитет, а также Всемирное Скаутское Бюро.

По этой причине вы больше не услышите от нас упоминаний Региональных Скаутских Офисов, но только Всемирного Скаутского Бюро, включающего его Региональные Офисы.

«Одно Обещание, Одна Организация, служащая Одному Движению»

## **ОДНО ОБЕЩАНИЕ, ОДНА ОРГАНИЗАЦИЯ, СЛУЖАЩАЯ ОДНОМУ ДВИЖЕНИЮ**

Не следует впадать в заблуждение – мы высоко оцениваем работу Региональных Комитетов, способствующих сотрудничеству между НСО и отвечающим специфическим региональным потребностям, а Региональные Офисы Всемирного Скаутского Бюро будут продолжать предоставлять наилучшим образом необходимую поддержку. Во Всемирном Бюро мы убеждены, что разнообразие является частью богатства Движения – именно оно делает его таким красочным и способным идентифицировать себя с каждой местной или национальной культурой. Но именно в это время мы работаем для Скаутинга, чтобы дать ему возможность использовать его полный потенциал в качестве одного глобального движения, одной из всемирных лидирующих социальных сил.

## **ПЛОДЫ ТОГО, ЧТО БЫЛО ПОСЕЯНО РАНЬШЕ**

Я пришел на мою должность как раз посередине прошедшего трехлетия, и я не могу отчитываться за весь период; это сделано в детальном Трехлетнем Отчете Всемирного Скаутского Комитета, который был роздан вам.

Вне сомнения и несмотря на известные трудности, значительный объем работы был выполнен Всемирным Скаутским Бюро в период, предшествовавший моему прибытию на эту работу, и большинство достижений, которые представляются сегодня Конференции являются плодами того, что было посеяно ранее.

Я хочу использовать настоящую возможность для того, чтобы еще раз поблагодарить Жака Морейлльона за поддержку, которую он предоставил мне при подготовке к новому вызову, сделал это со всем вниманием подлинного старшего брата Скаута.

Говоря его слова ми, я продолжаю подъем на высоту не от базового лагеря, но с самого высокого расположенного лагеря, где я обнаружил оснащение. Я не знаю, на какой высоту я смогу установить лагерь, от которого он или она, кто последует после меня, начнет свой подъем, но я знаю, что я направляюсь на ту же самую высоту, куда стремился Жак. Новое оснащение, свежая энергия и новый подход, но то же самое понимание роли и потенциала Скаутского Движения.

## **УПРАВЛЯЯ ПЕРЕМЕНОЙ ВО ВСЕМИРНОМ СКАУТСКОМ БЮРО**

Моим первым шагом было проведение анализа ситуации. С этой целью прямые наблюдения были дополнены информацией, содержащейся в значительном количестве оценочных документов, подготовленных ранее (включая Отчет Маккинзи, а также современный Отчет Группы ВОСД по Оценке). Проследившая дорогу вперед, рекомендации, содержащиеся в этих документах и соответствующие рамкам мандата Генерального Секретаря, были самым серьезным образом рассмотрены и в тех случаях, когда они были признаны все еще приемлемыми и соответствовали ситуации, они были интегрированы в новый управленческий подход и процесс принятия решений.

## **СКООРДИНИРОВАННЫЕ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЕ СТРУКТУРЫ И РАСШИРЕННЫЕ ТРАНСВЕРСАЛЬНЫЕ ГРУППЫ**

Со среднесрочной целью иметь стройную, более горизонтально выстроенную, интегрированную, структуру, соориентированную на процесс/проект, были предприняты некоторые начальные реорганизации во Всемирном Скаутском Бюро – скоординированы структуры и получил развитие концепция трансверсальных, межрегиональных стратегических или функциональных команд, расширенных через включение добровольцев и внешние рабочие группы.

## **ТРЕХГОДИЧНЫЙ ГЛОБАЛЬНЫЙ ПЛАН И ГОДОВОЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ ПЛАН**

Впервые все мероприятия Всемирного Скаутского Бюро, Центрального и Региональных Офисов, были интегрированы в единый Трехгодичный Глобальный План, реализация которого предусматривается через осуществление Интегрированные Годовые Операционные Планы. Эти последние будут разработаны для достижения результатов или реализации хорошо идентифицированных постоянных процессов, так же как и ограниченные во времени проекты. Инструменты планирования, бюджетного обеспечения и мониторинга разработаны в соответствии.

Процесс предусматривает пересмотр и некоторую степень корректировки существующих Региональных планов с целью поддержать глобальную стратегическую однородность и операционную последовательность. Соответствующий ответ специфическим региональным потребностям или характеристикам обеспечен, способствующий будущему межрегиональному сотрудничеству.

## **ИНФОРМАЦИОННАЯ И КОММУНИКАЦИОННАЯ ТЕХНОЛОГИЯ - ОБСТАНОВКА СОТРУДНИЧЕСТВА И ОТКРЫТОГО ИСТОЧНИКА**

Инновационное и заманчивое развитие во Всемирном Скаутском Бюро происходит с использованием информации и технологии для ее поддержания. Это - создание основанной на информации организации, находящейся в созвучие со Скаутскими ценностями и подходом. Это - прокладывающая себе дорогу политика обстановки сотрудничества, альтернатив открытого источника и использования открытых стандартов для обмена информацией. Первый рабочий документ скоро будет распространен.

## **РЕФОРМИРУЮЩАЯСЯ, ОТВЕТСТВЕННАЯ И ГЕНДЕРНО СБАЛАНСИРОВАННАЯ**

Интеграция найдет свое отражение в глобальной политике человеческих ресурсов. Предусмотрена внедрить личную прогрессивную систему, основанную на уровнях ответственности качестве выполнения работы, взамен почти полностью основанной на выслуге лет, как это было до сегодняшнего дня. Другой целью является увеличить

способность и оптимизировать ресурсы Всемирного Скаутского Бюро в соответствии с планируемыми модернизацией, омоложением, гендерным и культуральным балансом.

## **АКТИВНАЯ МОБИЛИЗАЦИЯ НОВЫХ РЕСУРСОВ ДЛЯ ВСЕМИРНОГО СКАУТИНГА**

В ситуации, когда бюджет Всемирного Скаутского Бюро почти полностью зависит от членских взносов и поступлений от Всемирного и Региональных Фондов, мобилизация дополнительных ресурсов является высшим приоритетом.

### **...В ПАРТНЕРСКИХ ОТНОШЕНИЯХ С ВСЕМИРНЫМ СКАУТСКИМ ФОНДОМ**

При выполнении этой задачи сотрудничество с Всемирным Скаутским Фондом было жизненно важным. Оно хорошо структуризовано и достигает своего полного развития.

Мы приступаем к реализации активной стратегии по мобилизации новых ресурсов в сотрудничестве с правительствами, фондами, академическим миром и корпоративным сектором. В области связей с корпоративным сектором Всемирный Скаутский Комитет принял строгие этические критерии.

### **НОВАЯ КОММУНИКАЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ «БРАНДИНГА»**

С самого начала я обратил особое внимание на необходимость развития комплексной коммуникационной и брендинговой стратегии, способной усилить социальное позиционирование Скаутинга. Проект будет представлен вам позже сегодня, и я убежден, что вы согласитесь со мною, что то, что мы развиваем, усилит имидж Всемирного Скаутинга до беспрецедентных стандартов. Ключ к раскрытию потенциала имиджа Скаутинга как лидирующего глобального социального молодежного движения 21 Столетия будет в наших руках.

Коммуникация должна сопровождаться очевидностью. Одним из первых результатов новой стратегии брендинга должна стать публикация в ближайшие месяцы Всемирного Скаутского Отчета – первого из серии периодических обзоров, предназначенных для презентации влияния Скаутинга на развитие человечества, от широких кругов населения, до политических и государственных деятелей. Это первое издание с особой силой подчеркнет социальную значимость и влияние Скаутского Движения на местном и глобальном уровнях.

### **МЕЖДУНАРОДНОЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ СКАУТИНГА**

Мы сегодня пожинаем плоды прекрасной работы, сделанной Всемирным Скаутским Бюро и моими предшественниками в течение десятилетий. Союз с другими международными и глобальными организациями, в особенности с Программами и Агентствами Объединенных Наций, а также других общественных движений и организаций, которые разделяют наше видение, выявили свою высокую значимость.

В моем личном качестве в качестве главного должностного лица ВОСД, я являюсь частью Союза Молодежных Главных должностных лиц вместе с ВАГГГЗ, ИМКА, ИВКА, Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, а также Международной Ассоциации Наград.

Мы являемся надежными партнерами многих организаций системы Объединенных Наций. Но еще большее необходимо сделать для позиционирования того, что Скаутское Движение заслуживает. Одновременно с сохранением автономии Движения, мы должны быть нацелены на, по возможности самое широкое, формальное признание социальной

значимости Скаутинга и введения специфических положений для его развития в тех странах, которые ратифицируют таковые положения.

Всемирный Скаутский Парламентский Союз будет фундаментальным союзником в этой инициативе.

## **УПРАВЛЕНИЕ И РОЛЬ СКАУТИНГА В 21 СТОЛЕТИИ**

С тем же нацеленным на будущее видением, после того как уже были приняты определенные рекомендации прежних отчетов по оценке, Всемирный Скаутский Комитет решил подвергнуть ВОСД комплексному пересмотру его управления и роли в более широком контексте новых вызовов, выдвигаемых глобализируемым, тем не менее, в высшей степени разделенном и несправедливом всемирном обществе.

Это предложение будет рассмотрено на отдельной сессии.

## **ОДИН МИР, ОДНО ОБЕЩАНИЕ. ОДНО ДВИЖЕНИЕ**

Смотря по направлению 2007 года, на волне «Один Мир, Одно Обещание», мы не можем забывать, что 28 миллионов Скаутов, девочек и мальчиков, разделяют текст и приверженности их Скаутского Обещания с 10 миллионами девочек, членов нашей организации-сестры ВАГГГС.

Мария-Луиза уже упомянула работу Консультативного Комитета и вы получите позже более детализированную информацию во время совместной ВАГГГС-ВОЗЬ презентации. Позвольте мне здесь тепло поприветствовать представителей ВАГГГС – недавно избранную председателя Элспет Гендерсон, мою коллегу главного должностного лица Лесли Бульман-Левей и Магду Мурр, члена Всемирного Совета. Я прошу их передать всем моим сестрам в ВАГГГС мои личные благодарности за персональное приглашение меня в моем качестве Генерального Секретаря ВОСД посетить их Всемирную Конференцию, а также теплое гостеприимство, оказанные Анне-Марии Пубелло, а также мне как представителям Всемирного Комитета. Это была чрезвычайная возможность содействовать усилению доверия и взаимного понимания с целью еще более эффективного сотрудничества. Здесь мы также «Разрушаем Барьеры».

## **КОМАНДА, КОТОРАЯ ДЕЛАЕТ ВСЕ ВОЗМОЖНЫМ**

Позвольте мне поблагодарить тех, кто сделал все это возможным: членов личного состава Всемирного Скаутского Бюро – мою команду. Их поддержка и понимание были фундаментальными в нелегкие времена перемен. Результаты, которые я сегодня вам представляю, являются полностью результатом их преданности работе и полной самоотдачи. Всемирный Скаутинг должен многое их неутомимой и никогда в достаточной мере вознагражденной работе.

Смотря в будущее, команда обновляется. Мы создаем подлинно социально сориентированное предприятие, одновременно вновь призывая к жизни скаутские ценности, такие как доверие, преданность, позитивное настроение, экономное использование ресурсов. Некоторые члены личного состава обращаются к новым профессиональным возможностям, для других пришло время или придет до следующей Всемирной Конференции перейти к планке.

Среди них я хотел бы сказать слова особой благодарности нашим скаутам-братьям Доминику, руководителю Отдела Воспитания и Развития, а также директорам Межамериканского, Евразийского и Арабского Региональных Офисов - Херардо, Саше и Фаузи.

Организация этой Конференции – первой в Арабском Регионе является самым наилучшим способом отметить особое уважение по отношению к Фаузи.

## **БиПи ОСТАВИЛ ЭТО В НАШИХ РУКАХ**

В одной из самых последних записей (опубликовано в «Скаутере» в марте 1941 г.) БиПи отмечает свое ухудшившееся состояние здоровья и размышляя о нем, говорит: «Итак я лежу здесь как в идеале, наблюдая других делающих мою работу, без того, чтобы пошевелить пальцем, чтобы помочь им. Большим утешением является то, что они молоды, умны и энергичны, посвящены развитию Движения, более способны, чем я провести через испытания нынешних трудностей, так как они имеют широкое мировоззрение, которое позволяет им признавать и использовать возможности, которые еще появятся, для того, чтобы сделать Движение еще большим национальным и международным достоянием в организации Мира после войны. С большим облегчением я оставляю это все в их руках, и шепчу им «Да благословит вас Господь и пусть достигнут цели все ваши усилия».

БиПи был прав. Как только Вторая Мировая война закончилась Скаутинг возродился в Европе и повсюду и те, кто предшествовал нам, сделали его уважаемым Движением, каким он является сегодня. Если бы БиПи мог бы говорить на этой Конференции, он бы вновь признал бы, что мир переживает через трудные времена и Мир вновь оказался в опасности. Он вероятно упомянул бы постоянные и незатухающие конфликты; социально-экономические неравенства; планетарные риски, вызванные неравномерным, необеспеченным развитием; миллионы детей и молодых людей лишены личных перспектив.

Вновь он обратился бы к нашему «широкому мировоззрению» и нашей способности «использовать возможности» для утверждения вновь культуры Мира его Движения, нашего Движения.

## **РАЗРУШАЯ БАРЬЕРЫ – СОЗДАВАЯ ЛУЧШИЙ МИР**

Он оставил это в наших руках, и мы находимся здесь сегодня вместе для того, чтобы действовать с полной ответственностью, разрушая барьеры, создавая лучший мир.

Сестры и братья в Скаутинге, не следует упустить этой возможности. Вместе мы сможем сделать многое.

Мы встретились сегодня в Медине, которое было задумано как место встречи различных культур и взаимообогащения, которое так характерно для Средиземноморских цивилизаций с самого начала истории человечества. Это место вдохновляет, и наши Тунисские хозяева приложили много усилий для успеха этой Конференции; вместе мы сделаем все остальное.

Вместе, «Один Мир, Одно Обещание», мы добьемся успеха.

Смотря вперед по направлению к 2007 и далее годам, давайте строить открытое, динамичное, мультикультуральное, межпоколенческое и одновременно глобальное и местное Скаутское Движение высоко общественно мотивированных женщин и мужчин.

Это будет нашим Даром Миру.

Эдуардо Миссони  
Генеральный Секретарь